



คู่มือ
การจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มิถุนายน 2561

สารบัญ

	หน้า
1. ปฏิทินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	2
2. จุดเน้นการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	8
3. ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ และแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	11
3.1 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	11
3.2 และแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	12
4. การประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	22
5. แบบฟอร์มในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	26
6. ข้อมูลประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	87
6.1 ประเภทบรายจ่าย	87
6.2 การกำหนดชื่อแผนงาน/รายการ/ผลผลิต/โครงการ	87
6.3 หลักเกณฑ์ในการกำหนดแผนการใช้จ่ายงบประมาณ (งป.1/2)	88
6.4 ข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ความสอดคล้องของโครงการกับพันธกิจและประเด็น ยุทธศาสตร์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 -2564) ฉบับทบทวนและปรับปรุง พ.ศ. 2561	89
6.5 ตัวอย่างพร้อมคำอธิบายเพิ่มเติมประกอบการจัดทำรายละเอียดโครงการในแบบ งป.2	101
6.6 การจัดส่งเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	106
6.7 รายชื่อเจ้าหน้าที่กองนโยบายและแผนที่รับผิดชอบในการวิเคราะห์ และตรวจสอบเอกสาร แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของหน่วยงานต่างๆ	107

ปฏิทินการจัดทำแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

**ปฏิทินการจัดทำแผนปฏิบัติการ และงบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562**

วัน/เดือน/ปี	รายการ	ผู้รับผิดชอบ
กุมภาพันธ์ 2561	ประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัย (CEO) เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - งานวิเคราะห์นโยบายและแผน กองนโยบายและแผน
มีนาคม 2561	วิเคราะห์โครงการ/กิจกรรมตามแผนการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) เพื่อกำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงาน และจุดเน้นการพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน กองนโยบายและแผน
เมษายน - พฤษภาคม 2561	1. รวบรวมข้อมูลค่าใช้จ่ายกลางของมหาวิทยาลัย ที่คาดว่าจะจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
	2. รวบรวมข้อมูลนักศึกษา และรายรับจริง ดังนี้ 2.1 จำนวนนักศึกษาทุกระดับ 2.2 จำนวนนักศึกษาเต็มเวลา (FTES) 2.3 รายรับจริงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ณ 31 มีนาคม 2561	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
	3. จัดทำประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
	4. จัดทำประมาณการรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
	5. จัดทำ (ร่าง) แนวทางการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
	6. ประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัย (CEO) เพื่อกำหนดจุดเน้นการพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - งานวิเคราะห์นโยบายและแผน กองนโยบายและแผน
	7. ประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัย (CEO) เพื่อกำหนดเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
	8. จัดทำคู่มือการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้กับหน่วยงาน	- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน กองนโยบายและแผน

วัน/เดือน/ปี	รายการ	ผู้รับผิดชอบ
	9. จัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ให้กับหน่วยงาน	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
พฤษภาคม 2561	ประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัย (CEO) เพื่อพิจารณา ดังนี้ 1. งบประมาณการรายรับ 2. งบประมาณรายจ่าย 3. แนวทางการจัดสรรงบประมาณ 4. เกณฑ์การจัดสรรงบประมาณลงสู่หน่วยงาน 5. กรอบวงเงินที่จัดสรรให้แต่ละหน่วยงาน 6. แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 7. แบบฟอร์มที่ใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - งานวิเคราะห์นโยบาย และแผน กองนโยบาย และแผน - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
มิถุนายน 2561	ประชุมผู้บริหารหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณา ดังนี้ 1. งบประมาณการรายรับ 2. งบประมาณรายจ่าย 3. แนวทางการจัดสรรงบประมาณ 4. เกณฑ์การจัดสรรงบประมาณลงสู่หน่วยงาน 5. กรอบวงเงินที่จัดสรรให้หน่วยงาน 6. แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 7. แบบฟอร์มที่ใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - ผู้บริหารหน่วยงาน ภายในมหาวิทยาลัย - งานวิเคราะห์นโยบาย และแผน กองนโยบาย และแผน - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
12 มิถุนายน – 1 กรกฎาคม 2561	หน่วยงานจัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามกรอบวงเงิน ที่ได้รับจัดสรร	ทุกหน่วยงาน
2 กรกฎาคม 2561	หน่วยงานจัดส่งแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 ให้กองนโยบายและแผน วิเคราะห์ ตรวจสอบเอกสารแผนปฏิบัติการ	ทุกหน่วยงาน
9 - 10 กรกฎาคม 2561	ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของทุกหน่วยงาน	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
11 กรกฎาคม 2561	เสนอขอความเห็นชอบประมาณการรายรับ และ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ต่อคณะกรรมการการเงินและงบประมาณ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน

วัน/เดือน/ปี	รายการ	ผู้รับผิดชอบ
20 กรกฎาคม 2561	เสนอขออนุมัติประมาณการรายรับ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ราย	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
3 กรกฎาคม - 3 สิงหาคม 2561	1. วิเคราะห์ ตรวจสอบรายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของหน่วยงานตามกรอบวงเงินที่ได้รับจัดสรร 2. กำหนดปฏิทินการชี้แจงงบประมาณต่อคณะกรรมการการเงินและงบประมาณ 3. จัดทำเอกสารสรุปแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อประกอบการประชุมพิจารณาของคณะกรรมการชุดต่างๆ 4. หน่วยงานแก้ไขแผนปฏิบัติการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการการเงินและงบประมาณ	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน - ทุกหน่วยงาน
7 สิงหาคม 2561	ประชุมผู้บริหารมหาวิทยาลัย (CEO) เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการการเงินและงบประมาณ	- ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
9 สิงหาคม 2561	ประชุมผู้บริหารหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการการเงินและงบประมาณ	- ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - ผู้บริหารหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
10 - 17 สิงหาคม 2561	แก้ไขเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 กรณีที่หน่วยงานมีข้อผิดพลาดต้องแก้ไข	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน - ทุกหน่วยงาน
22 สิงหาคม 2561	หน่วยงานจัดทำสำเนาเอกสารแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ฉบับสมบูรณ์ และจัดส่งให้กองนโยบายและแผน เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อคณะกรรมการการเงินและงบประมาณ	- ทุกหน่วยงาน
29 สิงหาคม 2561	จัดส่งเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ให้คณะกรรมการการเงินและงบประมาณล่วงหน้าก่อนการประชุม	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
5 - 6 กันยายน 2561	ประชุมคณะกรรมการการเงินและงบประมาณ เพื่อพิจารณารายละเอียดแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของทุกหน่วยงาน	- คณะกรรมการการเงินและงบประมาณ - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน

วัน/เดือน/ปี	รายการ	ผู้รับผิดชอบ
7 - 13 กันยายน 2561	แก้ไขเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการการเงินและงบประมาณ และจัดทำ เอกสารแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อสภามหาวิทยาลัย ราชภัฏเชียงราย	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน - หน่วยงานที่ต้องปรับ แผนปฏิบัติราชการตาม มติของคณะกรรมการ การเงินและงบประมาณ
14 กันยายน 2561	จัดส่งเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ให้กับฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัย เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงราย	- งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
21 กันยายน 2561	เสนอขออนุมัติแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ต่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย	- คณะกรรมการการเงิน และงบประมาณ - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
14 - 21 กันยายน 2561	บันทึกข้อมูลแผนการใช้จ่ายงบประมาณตาม แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของหน่วยงานลงในระบบควบคุมการใช้จ่าย งบประมาณของกองนโยบายและแผน	- งานติดตามและ ประเมินผล กองนโยบาย และแผน
กันยายน 2561	1. จัดทำเอกสารคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ระหว่าง หัวหน้าหน่วยงานกับอธิการบดี	- งานวิเคราะห์นโยบาย และแผน กองนโยบาย และแผน
	2. จัดทำประกาศแนวทางการดำเนินงานโครงการ และการบริหารงบประมาณรายจ่าย ตาม แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานติดตามและ ประเมินผล กองนโยบาย และแผน
	3. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่งบประมาณประจำ หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานติดตามและ ประเมินผล กองนโยบาย และแผน
1 ตุลาคม 2561	1. จัดส่งเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562 ทั้งภาพรวมของ มหาวิทยาลัยฯ และแผนปฏิบัติการจำแนกตาม ภารกิจ เพื่อจัดส่งให้กับรองอธิการบดี และผู้ช่วย อธิการบดีที่รับผิดชอบใช้กำกับดูแลการ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานวิเคราะห์นโยบาย และแผน กองนโยบาย และแผน - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน

วัน/เดือน/ปี	รายการ	ผู้รับผิดชอบ
	2. จัดส่งเอกสารไปยังผู้บริหารหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ดังนี้ 2.1 เอกสารคำร้องการปฏิบัติราชการระหว่างผู้บริหารหน่วยงานกับอธิการบดี 2.2 แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่ผ่านการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย 2.3 ประกาศแนวทางการดำเนินโครงการและการบริหารงบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 2.4 คำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่งบประมาณประจำหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน กองนโยบายและแผน - งานวิเคราะห์งบประมาณ กองนโยบายและแผน
ตุลาคม 2561	จัดทำคู่มือการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและการบริหารงบประมาณรายจ่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานติดตามและประเมินผล กองนโยบายและแผน
ตุลาคม 2561	ประชุมเจ้าหน้าที่งบประมาณประจำหน่วยงาน เพื่อรับทราบแนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและการบริหารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	- งานติดตามและประเมินผล กองนโยบายและแผน

หมายเหตุ กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

จุดเน้นการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

จุดเน้นการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายบรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักความสำเร็จตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับทบทวนและปรับปรุง ประจำปี พ.ศ. 2561 และสอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งผลกระทบที่เป็นโอกาส และความเสี่ยงต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย จึงได้กำหนดจุดเน้นการพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้

1. **ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา** กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 3 ประเด็น ดังนี้
 - 1.1 การจัดการจำนวนนักศึกษาใหม่ ทั้งนักศึกษาชาวไทย และนักศึกษาชาวต่างชาติ
 - 1.2 พัฒนาความเป็นเลิศของบัณฑิตให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21
 - 1.3 จัดหาและเพิ่มประสิทธิภาพทรัพยากร และสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้
2. **ด้านการพัฒนาบุคลากร** กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 1 ประเด็น ดังนี้
 - 2.1 พัฒนาระบบ และกลไกการส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ เพื่อเข้าสู่วิทยฐานะในระดับที่สูงขึ้น
3. **ด้านการผลิตและพัฒนาครู** กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 2 ประเด็น ดังนี้
 - 3.1 พัฒนาระบบการจัดการศึกษาของคณะครุศาสตร์ (การผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา)
 - 3.2 พัฒนานักศึกษาครูให้มีความรู้ และทักษะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21
4. **ด้านการพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์** กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 2 ประเด็น ดังนี้
 - 4.1 ส่งเสริมการวิจัยที่มีการบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ
 - 4.2 การวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชนสู่ความมั่งคั่ง ยั่งยืน "ราชภัฏเชียงราย โมเดล" (CRRU Roadmap)
5. **ด้านการพัฒนาท้องถิ่น** กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 2 ประเด็น ดังนี้
 - 5.1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับด้านเศรษฐกิจท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่น
 - 1) กำหนดพื้นที่รับผิดชอบและจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น
 - 2) แก้ปัญหาความยากจนของประชาชนในท้องถิ่น
 - 3) ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชน และผู้ประกอบการใหม่ (ยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน OTOP)

5.2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม และกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และสุขภาพ

- 1) ส่งเสริม ความรักสามัคคี ความมีระเบียบวินัยเข้าใจสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น
- 2) ยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้านการอ่าน การเขียน และการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนในระดับการศึกษา
ขั้นพื้นฐาน

6. ด้านการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ กำหนดจุดเน้นการพัฒนาไว้ จำนวน 4 ประเด็น ดังนี้

- 6.1 ทบทวน และปรับปรุงระบบ กลไก ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศในการบริหารงานของมหาวิทยาลัยในด้านบุคลากร การเงินและพัสดุ งบประมาณ การประกันคุณภาพ และการบริหารงานวิชาการ
- 6.2 ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวนการปรับโครงสร้างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย
- 6.3 ปรับปรุง พัฒนา ระบบและกลไกการบริหารจัดการหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย
- 6.4 พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อบริหารจัดการมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ การดำเนินงานในทุกภารกิจของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายให้น้อมนำแนวทางการดำเนินงานเพื่อสนองพระราโชบายด้านการศึกษาในสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ รัชกาลที่ 10 สู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม และดำเนินงานที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนปฏิรูปประเทศ และแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ตระหนักและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของนักศึกษาและมหาวิทยาลัยเป็นสำคัญ

ยุทธศาสตร์การจัดระบบประมาณ
และแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ และแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

การจัดทำแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ได้กำหนดยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ และแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ไว้เป็น 5 รายการ/งาน คือ 1) รายการบุคลากรภาครัฐ 2) งานภารกิจพื้นฐาน 3) งานจุดเน้น การพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน 4) งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และ 5) งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายการบุคลากรภาครัฐ

หมายถึง รายการค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อคงไว้ตามสิทธิหรือข้อกำหนดตามกฎหมายที่ มหาวิทยาลัย/หน่วยงาน มีภาระในการเบิกจ่ายให้กับบุคลากรในสังกัดตามสิทธิ อาทิ เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว และเงินพิเศษอื่นๆ ที่ได้รับนอกเหนือเงินเดือน เช่น เงินประจำตำแหน่ง เงินค่าตอบแทน รายเดือน เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ ค่าเช่าบ้าน และอื่นๆ

2. งานภารกิจพื้นฐาน

หมายถึง รายการค่าใช้จ่ายที่มหาวิทยาลัย/หน่วยงานต้องดำเนินการตามภารกิจพื้นฐานที่อยู่ใน ความรับผิดชอบของมหาวิทยาลัย/หน่วยงาน ประกอบด้วย

- 2.1 ค่าใช้จ่ายประจำของสำนักงาน ได้แก่ ค่าสาธารณูปโภค เช่น ค่าไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ไปรษณีย์
- 2.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามภารกิจพื้นฐาน ระดับหน่วยงาน
- 2.3 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามภารกิจพื้นฐาน ระดับมหาวิทยาลัย

3. งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน

หมายถึง งานที่จะต้องดำเนินการในลักษณะโครงการสำคัญ/โครงการเด่น/โครงการเร่งด่วน ที่ต้องการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามภารกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักตาม แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

4. งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย

หมายถึง งานที่จะต้องดำเนินการในลักษณะโครงการสำคัญ/โครงการเด่น/โครงการเร่งด่วน ที่ต้องการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามภารกิจให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายหลักตาม แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

5. งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล

หมายถึง งานที่จะต้องดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายในเชิงนโยบายจากรัฐบาลในลักษณะ บูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

1. รายการบุคลากรภาครัฐ (ใช้กรอบวงเงินงบประมาณของหน่วยงานดำเนินการจัดทำ)

แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	คำเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
1.1 เงินเดือนและค่าตอบแทนบุคลากร	พิจารณากำหนดตามวัตถุประสงค์โครงการ และหน่วยวัดที่แสดงผลสัมฤทธิ์ของโครงการ	คำเป้าหมายความสำเร็จของโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดิน/เงินรายได้

2. งานภารกิจพื้นฐาน (ใช้กรอบวงเงินงบประมาณของหน่วยงานดำเนินการจัดทำ)

แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	คำเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
2.1 ค่าสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ไปรษณีย์)	พิจารณากำหนดตามวัตถุประสงค์โครงการ และหน่วยวัดที่แสดงผลสัมฤทธิ์ของโครงการ	คำเป้าหมายความสำเร็จของโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดิน/เงินรายได้
2.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการตามภารกิจพื้นฐาน ระดับหน่วยงาน จัดการศึกษา (พิจารณาดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน)	"	"	หน่วยงานจัดการศึกษา ทุกหน่วยงาน	"
2.3 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการตามภารกิจพื้นฐาน ระดับหน่วยงาน สนับสนุนการจัดการศึกษา และหน่วยงานบริการ (พิจารณาดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน)	"	"	หน่วยงานสนับสนุน การจัดการศึกษา และ หน่วยงานบริการทุก หน่วยงาน	"
2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการตามภารกิจพื้นฐาน ระดับมหาวิทยาลัย (พิจารณาดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย)	"	"	หน่วยงานรับผิดชอบหลักใน ระดับมหาวิทยาลัย	"

3. งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน (ใช้กรอบวงเงินงบประมาณของหน่วยงานดำเนินการจัดทำ)

ทุกหน่วยงาน จะต้องดำเนินการกำหนดจุดเน้นการพัฒนา (โครงการสำคัญ/โครงการเร่งด่วน) ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานของหน่วยงาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยใช้กรอบวงเงินงบประมาณของหน่วยงานที่ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัยดำเนินการจัดทำ นอกเหนือจากงานภารกิจพื้นฐาน

แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	คำเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
โครงการสำคัญ/โครงการเร่งด่วน ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	พิจารณากำหนดตาม วัตถุประสงค์โครงการ และ หน่วยงานที่แสดงผลสัมฤทธิ์ ของโครงการ	คำเป้าหมายความสำเร็จ ของโครงการตามตัวชี้วัด ที่กำหนดไว้	ทุกหน่วยงาน	แผ่นดิน/เงินรายได้

4. งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย (ใช้กรอบวงเงินงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรเพิ่มเติมให้จัดทำ)

แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	คำเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา				
1. การจัดการจำนวนนักศึกษาใหม่ นักศึกษาไทย				
1.1 ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา	1) ร้อยละความสำเร็จในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา 2) ระดับการรับรู้ของกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา	ร้อยละ 20 ร้อยละ 20	ศศ.ดร.เสงี่ยม บุญพัฒน์	เงินรายได้
1.2 การรับนักศึกษาใหม่ (นศ.ไทย)	1) ร้อยละของจำนวนนักศึกษาใหม่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา หรือมีจำนวนเท่าเดิม	เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 หรือมีจำนวนเท่ากับปีที่ผ่านมา	ศศ.ดร.เสงี่ยม บุญพัฒน์	เงินรายได้
1.3 เปิดบ้านวิชาการแสดงผลงานวิชาการและวิชาชีพของนักศึกษา (CRRU Open House: Show and Share)	1) ร้อยละของผู้เข้าร่วมกิจกรรมเปิดบ้านวิชาการ แสดงผลงานวิชาการและวิชาชีพของนักศึกษา (CRRU Open House: Show and Share) จากกลุ่มเป้าหมายทั้งหมด 2) ระดับการรับรู้ของผู้เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยจากผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด	ร้อยละ 20 ร้อยละ 20	ศศ.ดร.เสงี่ยม บุญพัฒน์	เงินรายได้
2. การจัดการจำนวนนักศึกษาใหม่ นักศึกษาต่างชาติ				
2.1 ประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษา	1) ร้อยละความสำเร็จในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา 2) ระดับการรับรู้ของกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา	ร้อยละ 20 ร้อยละ 20	อ.ดร.ณัฐพล สันธิ	เงินรายได้
2.2 การรับนักศึกษาใหม่ (นศ.ต่างชาติ)	1) ร้อยละของจำนวนนักศึกษาใหม่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา หรือมีจำนวนเท่าเดิม	เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 หรือมีจำนวนเท่ากับปีที่ผ่านมา	อ.ดร.ณัฐพล สันธิ	เงินรายได้

แนวทางกรดำเนินการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
<p>3. การพัฒนาความเป็นเลิศของบัณฑิตให้มีทักษะในศตวรรษที่ 21</p> <p>3.1 พัฒนากิจกรรมเป็นบัณฑิตกับปฏิบัติโดยกระบวนการจัดการเรียนการสอนโดยบูรณาการกับการทำงาน (Work Integrated Learning: CRRU – WIL)</p>	<p>ตัวชี้วัด</p> <p>1) ร้อยละของจำนวนบัณฑิตที่มีสมรรถนะเป็นผู้นำพอใจของสถานประกอบการ/องค์กรผู้ใช้บัณฑิตเพิ่มขึ้นจากจำนวนบัณฑิตที่ได้งานทำทั้งหมด</p> <p>2) ร้อยละของจำนวนผู้เรียนที่เข้าร่วมการจัดการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงานมีเพิ่มขึ้น</p> <p>3) จำนวนหลักสูตรที่ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน</p> <p>4) จำนวนเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา และสถานประกอบการ/องค์กรผู้ใช้บัณฑิต</p> <p>5) ร้อยละของจำนวนบัณฑิตที่มีความรู้จากการทำงานปฏิบัติจริงในสถานประกอบการ/องค์กรผู้ใช้บัณฑิต และมีทักษะตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ/องค์กรผู้ใช้บัณฑิต</p>	<p>ร้อยละ 80</p> <p>ร้อยละ 10</p> <p>13 หลักสูตร</p> <p>13 เครือข่าย</p> <p>ร้อยละ 80</p>	<p>ผศ.ดร.นวลนภา จตุสุทธิ</p>	<p>แผ่นดิน</p>
<p>3.2 พัฒนาความเป็นเลิศด้านวิชาชีพของบัณฑิตตามศาสตร์เฉพาะ</p>	<p>1) ระดับศักยภาพในการแสดงทักษะเฉพาะวิชาชีพของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการมีความแตกต่างจากนักศึกษาในกลุ่มที่ไม่ได้เข้าร่วมโครงการ (ดีเยี่ยม หมายถึง ได้คะแนนประเมินไม่ต่ำกว่า 90 คะแนน)</p> <p>2) ร้อยละของจำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการสอบผ่านเกณฑ์การประเมินหลังการเข้าร่วมโครงการ (ผู้สอบผ่านเกณฑ์ต้องได้คะแนนขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 80 คะแนน)</p>	<p>ดีเยี่ยม</p> <p>ร้อยละ 100</p>	<p>ผศ.ดร.เสียม บุญพัฒน์</p>	<p>แผ่นดิน</p>

แนวทางทางดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	คำเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
3.3 พัฒนาทักษะความเป็นเลิศด้านภาษาอังกฤษของบัณฑิต	1) ร้อยละของจำนวนบัณฑิตที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านภาษาอังกฤษของมหาวิทยาลัยก่อนสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี 2) ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบมาตรฐานความสามารถทางภาษาอังกฤษ CEFR ในระดับ B2 สูงขึ้น	ร้อยละ 7 ร้อยละ 1.5	อ.ดร.ณัฐพล สันธิ	แผ่นดิน
3.4 บ่มเพาะให้บัณฑิตมีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup)	1) ร้อยละของจำนวนบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาในแต่ละปีสามารถเป็นผู้ประกอบการ 2) จำนวนผู้ประกอบการรุ่นใหม่	ร้อยละ 20 20 ราย	ผศ.ดร.นวลนภา จุลสุทธิ	แผ่นดิน
4. จัดทำและเพิ่มประสิทธิภาพทรัพยากรสนับสนุนการเรียนรู้				
4.1 บุคลากรใช้ทรัพยากรการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างหน่วยงานในลักษณะห้องปฏิบัติการกลาง (Central Lab: วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	1) จำนวนความต้องการครุภัณฑ์ที่มีลักษณะ/ประเภทเดียวกัน 2) ร้อยละของจำนวนครุภัณฑ์/อุปกรณ์ที่ได้รับการจัดหาได้ใช้ในกิจกรรมการเรียนการสอนตามหมวด/รายวิชาที่กำหนดไว้ในหลักสูตร	0.00 รายการ ร้อยละ 90	ผศ.ดร.ไพโรจน์ ดั่งวงนคร	กองทุน สำรอง เพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัย
ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาบุคลากร				
1. การพัฒนาระบบ และกลไกการส่งเสริมความก้าวหน้าในสายงานอาชีพของบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ	1) มีระบบกลไกสำหรับการใช้ประเมินบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น 2) จำนวนบุคลากรที่เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นตามระบบและกลไกที่สภามหาวิทยาลัยที่อนุมัติ	1 ระบบ 10 คน	ผศ.สุทัศน์ คล้ายสุวรรณ	กองทุน พัฒนา บุคลากร
ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการผลิตและพัฒนาครู				
1. พัฒนาระบบการจัดการศึกษา (การผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา)				
1.1 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร และระบบการจัดการศึกษาเพื่อผลิตและพัฒนาครู	1) จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการปรับปรุงให้สามารถผลิตและพัฒนาครูได้อย่างมีประสิทธิภาพ	13 หลักสูตร	ผศ.ดร.เสงี่ยม บุญพัฒน์	แผ่นดิน

แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
1.2.2 อบรมเสริมสร้างศักยภาพในการสอบใบประกอบวิชาชีพครู และการสอบบรรจุ	1) ร้อยละของบัณฑิตครูที่สอบผ่านมาตรฐานใบประกอบวิชาชีพครู 2) ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ที่สอบบรรจุครูได้ในการสอบครั้งแรก 3) ร้อยละของบัณฑิตครูที่ได้รับการบรรจุเข้าทำงานในท้องถิ่น	ร้อยละ 90 ร้อยละ 75 ร้อยละ 50	ผศ.ดร.เสงี่ยม บุญพัฒน์	แผ่นดิน
1.3 พัฒนาเทคนิคการจัดการเรียนการสอนสำหรับนักศึกษาครู (เพิ่มจำนวนรายวิชาที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับเทคนิคการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปรับปรุง)	1) จำนวนรายวิชาที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับเทคนิคการเรียนการสอนครูที่มีประสิทธิภาพที่บรรจุในหลักสูตรครูศาสตรบัณฑิตเพิ่มเติมหลักสูตรเดิมหรือหลักสูตรก่อนปรับปรุง	ไม่น้อยกว่า 2 รายวิชา	ผศ.ดร.เสงี่ยม บุญพัฒน์	แผ่นดิน
1.4 การพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อเลื่อนวิทยฐานะที่สูงขึ้นตามยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติฯ ระยะเวลา 20 ปี (พ.ศ. 2560 -2579)	1) ร้อยละของบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่และได้รับวิทยฐานะที่สูงขึ้น	ร้อยละ 75	ผศ.ดร.เสงี่ยม บุญพัฒน์	แผ่นดิน
2. พัฒนานักศึกษาครูให้มีความรู้ ทักษะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21				
2.1 การพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาครู	1) ร้อยละของนักศึกษาครูสังกัดคณะครุศาสตร์ที่เข้าร่วมโครงการมีระดับความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษผ่านเกณฑ์มาตรฐานความสามารถทางภาษาอังกฤษ TOEIC ที่ได้ระดับคะแนนไม่น้อยกว่า 450 หรือ CEFR ระดับ B2	ร้อยละ 75	ผศ.ดร.เสงี่ยม บุญพัฒน์	แผ่นดิน

แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์				
1. ส่งเสริมการวิจัยที่มีการบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ	1) จำนวนพื้นที่การบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์	13 พื้นที่	ผศ.ดร.จรัส กลิ่นหนู	กองทุนสนับสนุนการวิจัยเพื่อการพัฒนา
1.1 บูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยในพื้นที่บริการ				
2. การวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชนสู่ความมั่งคั่ง ยั่งยืน "ราชภัฏเชียงรายโมเดล" (CRRU Roadmap)				
2.1 ขับเคลื่อนการวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชน	1) จำนวนโครงการตามนโยบายหนึ่งคณะหนึ่งพื้นที่ หนึ่งนวัตกรรม (Triple One)	13 โครงการ	ผศ.ดร.จรัส กลิ่นหนู	แผ่นดิน
2.2 รวมมือด้านการศึกษาวิจัยใช้สังคม ตามนโยบาย "หนึ่งคณะ หนึ่งพื้นที่ หนึ่งนวัตกรรม"				
ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น				
1. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับด้านเศรษฐกิจท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่น				
1.1 กำหนดพื้นที่รับผิดชอบและจัดทำแผนในการใช้การศึกษาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่น	1) จำนวนฐานข้อมูลปัญหาและความต้องการของชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายที่เข้าไปสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อการพัฒนา 2) จำนวนแผนงานโครงการพัฒนาชุมชนที่มีมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายเป็นแกนนำ มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น	1 ฐานข้อมูล 13 แผนงาน	ผศ.ดร.จรัส กลิ่นหนู	-

แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
<p>1.2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อแก้ปัญหาความยากจนของประชาชนในท้องถิ่น</p>	<p>1) จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการแก้ไขปัญหาค้นหาคนยากจน</p> <p>2) ร้อยละของรายได้ของประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพิ่มขึ้นทุกปี</p> <p>3) ร้อยละของครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการมีรายได้พ้นจากเกณฑ์ความยากจน</p> <p>4) อัตราการอพยพย้ายถิ่นของประชากรวัยทำงานในท้องถิ่นลดลง</p>	<p>100 ครัวเรือน</p> <p>ร้อยละ 30</p> <p>ร้อยละ 50</p> <p>ร้อยละ 0.5</p>	<p>ผ.ศ.ดร.จรัส กลิ่นหนู</p>	<p>แผ่นดิน</p>
<p>1.3 ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและผู้ประกอบการใหม่ในพื้นที่จังหวัดเชียงราย และพะเยา (ยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน OTOP)</p>	<p>1) จำนวนวิสาหกิจชุมชน/ผู้ประกอบการใหม่ที่เพิ่มขึ้นในท้องถิ่น</p> <p>2) จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ได้รับการพัฒนามูลค่า</p> <p>3) จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ได้รับการยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน OTOP อย่างน้อย 1 ระดับ</p>	<p>1 แห่ง/ชุมชน</p> <p>5 ผลิตภัณฑ์/1 จังหวัด</p> <p>5 ผลิตภัณฑ์/1 จังหวัด</p>	<p>ผ.ศ.ดร.นवलนภา จุลสุทธิ</p>	<p>แผ่นดิน</p>
<p>2. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่นด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม และกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และสุขภาพ</p>				
<p>2.1 ส่งเสริม ความรักสามัคคี ความมีระเบียบวินัยเข้าใจสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น</p>	<p>1) จำนวนโครงการส่งเสริมความรู้ รัก สามัคคี ความมีระเบียบวินัย เข้าใจสิทธิหน้าที่ตนเองและผู้อื่นภายใต้พื้นฐานของสังคมประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุขในมหาวิทยาลัย และชุมชนท้องถิ่น ส่งคมท้องถิ่นเพิ่มขึ้น</p>	<p>6 โครงการ</p>	<p>ผ.ศ.ดร.จรัส กลิ่นหนู</p>	<p>แผ่นดิน</p>
<p>2.2 ยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ด้าน การอ่าน การเขียน และการคิดวิเคราะห์ของนักเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน</p>	<p>1) ร้อยละของคนที่อ่านออกเขียนได้เพิ่มขึ้น</p> <p>2) ร้อยละของจำนวนนักเรียนระดับประถมศึกษาในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงรายที่สามารถอ่านออกเขียนได้เพิ่มขึ้น</p>	<p>ร้อยละ 85</p> <p>ร้อยละ 80</p>	<p>อธิการบดี</p>	<p>แผ่นดิน</p>

แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาระบบบริหารจัดการ				
1. ทบทวน และปรับปรุงระบบ กลไก ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศในการบริหารงานด้านบุคลากร การเงินและพัสดุ งบประมาณ การประกันคุณภาพ และการบริหารงานวิชาการ	1) จำนวนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศในการบริหารงานที่ได้รับการทบทวน และปรับปรุง	5 ฉบับ	ผศ.ดร.วัฒนา ยืนยง	-
2. ศึกษา วิเคราะห์ ทบทวนการปรับโครงสร้างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	1) ร้อยละของจำนวนหน่วยงานจัดการศึกษา ในกำกับของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการทบทวน บทบาทและศักยภาพ 2) มีโครงสร้างของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการทบทวน ใหม่ ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ร้อยละ 100 1 ฉบับ	ผศ.ดร.ไพโรจน์ ตังวงคร	-
3. ปรับปรุง พัฒนา ระบบและกลไกการบริหารจัดการหน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย	1) มีระบบ และกลไก สำหรับการบริหารจัดการ หน่วยงานภายในของมหาวิทยาลัย ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	1 ระบบ	ผศ.ดร.ไพโรจน์ ตังวงคร	-
4. พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย				
4.1 พัฒนาระบบ E-Budgeting: Planning and Control	1) จำนวนระบบงาน/ฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยที่พัฒนาขึ้นใหม่	2 ระบบ/ฐานข้อมูล	ผศ.ดร.วัฒนา ยืนยง	แผ่นดิน
4.2 พัฒนาระบบ ติดตามและประเมินคุณภาพบัณฑิต				

5. งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล (ใช้กรอบวงเงินงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรเพิ่มเติมให้จัดทำ)

แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	แหล่งงบประมาณ
1. แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม				
1.1 การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	พิจารณากำหนดตามวัตถุประสงค์โครงการ และหน่วยวัดที่แสดงผลสัมฤทธิ์ของโครงการ	ค่าเป้าหมาย ความสำเร็จของโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้	หน่วยงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณบูรณาการวิจัยและนวัตกรรมจากรัฐบาล	แผ่นดิน
1.2 การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างควมมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ				

การประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

การประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

การประเมินผลสำเร็จของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทำให้ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานทราบถึงความสำเร็จ และความล้มเหลวในการดำเนินงาน และนำไปสู่การทบทวน ปรับปรุงการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ ให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง หรือปัญหาอุปสรรคที่พบจากการดำเนินงาน โดยการประเมินผลสำเร็จภาพรวมของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้กำหนดตัวชี้วัดดังนี้

1. หน่วยงานจัดการศึกษา

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
1. ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561	มากกว่าหรือเท่ากับปีที่ผ่านมา
2. ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561	ร้อยละ 80
3. ผลการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ระดับดีขึ้นไป

2. หน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา และหน่วยงานบริการ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
1. ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ร้อยละ 80
2. ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561	ร้อยละ 80
3. ผลการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ระดับดีขึ้นไป
4. ผลการประเมินตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561 เฉพาะองค์ประกอบ ดังนี้ 1) การวิจัย : ผู้รายงาน = สถาบันวิจัยและพัฒนา 2) การบริการวิชาการ : ผู้รายงาน = สถาบันวิจัยและพัฒนา 3) การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม : ผู้รายงาน = สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	มากกว่าหรือเท่ากับปีที่ผ่านมา

**วิธีวัดความสำเร็จตามตัวชี้วัดภาพรวมของแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562**

1. หน่วยงานจัดการศึกษา

1.1 ตัวชี้วัด : ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561

ค่าเป้าหมาย : มากกว่าหรือเท่ากับปีที่ผ่านมา

ระดับคะแนนความสำเร็จ : ใช้ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561 จากกองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพ

1.2 ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 80

ร้อยละความสำเร็จ : ใช้ข้อมูลผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561

สูตรที่ใช้ในการคำนวณ :

ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561 =

จำนวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561 ที่ดำเนินการบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนด $\times 100$

จำนวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561 ทั้งหมด

1.3 ตัวชี้วัด : ผลการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ค่าเป้าหมาย : ระดับดีขึ้นไป

ระดับคะแนนความสำเร็จ : ใช้ผลการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

2. หน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา และหน่วยงานบริการ

2.1 ตัวชี้วัด : ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 80

ร้อยละความสำเร็จ : ใช้ผลการประเมินความพึงพอใจผู้รับบริการของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จากหน่วยงาน/กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพ

หมายเหตุ : ผู้รับบริการของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 หมายถึง ผู้รับบริการของหน่วยงาน ระหว่างเดือนตุลาคม 2561 – กันยายน 2562

2.2 ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ 80

ร้อยละความสำเร็จ : ใช้ข้อมูลผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561

สูตรที่ใช้ในการคำนวณ :

ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561 =

จำนวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561 ที่ดำเนินการบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนด x 100

จำนวนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561 ทั้งหมด

2.3 ตัวชี้วัด : ผลการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ค่าเป้าหมาย : ระดับดีขึ้นไป

ระดับคะแนนความสำเร็จ : ใช้ผลการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

2.4 ตัวชี้วัด : ผลการประเมินตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561 (เฉพาะองค์ประกอบภารกิจ การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม)

ค่าเป้าหมาย : มากกว่าหรือเท่ากับปีที่ผ่านมา

ระดับคะแนนความสำเร็จ : ใช้ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561 จากกองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพ

แบบฟอร์มในการจัดทำแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

สารบัญ

	หน้า
1. ข้อมูลหน่วยงาน	
1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน	1
1.2 ตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	
1.3 โครงการและกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	
1.4 การเชื่อมโยงโครงการกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนปฏิรูปประเทศด้านที่เกี่ยวข้อง	
1.5 การเชื่อมโยงโครงการกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนความมั่นคงแห่งชาติ และนโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง	
2. รายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	
2.1 สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามงบรายจ่าย (แบบ งป.1/1)	
2.2 สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส (แบบ งป.1/2)	
2.3 รหัสโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	
2.4 รายละเอียดโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (แบบ งป.2)	
1) โครงการ	
2) โครงการ	
3) โครงการ	
4) โครงการ	
5) โครงการ	
6) โครงการ	
7) โครงการ	
8) โครงการ	
9) โครงการ	
10) โครงการ	
11) โครงการ	
12) โครงการ	
13) โครงการ	
14) โครงการ	

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

1. วิสัยทัศน์

.....

2. พันธกิจ

2.1

2.2

2.3

3. วัตถุประสงค์

3.1

3.2

3.3

4. เป้าหมาย

4.1

4.2

4.3

4.4

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

6.1 หน่วยงานจัดการศึกษา

ตัวบ่งชี้	ค่าเป้าหมาย
1. ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561	มากกว่าหรือเท่ากับ ปีที่ผ่านมา
2. ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561	ร้อยละ 80
3. ผลการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ระดับดีขึ้น

6.2 หน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา และหน่วยงานบริการ

ตัวบ่งชี้	ค่าเป้าหมาย
1. ร้อยละความพึงพอใจผู้รับบริการของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ร้อยละ 80
2. ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายหลักตามแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาหน่วยงาน ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) ประจำปี พ.ศ. 2561	ร้อยละ 80
3. ผลการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ระดับดีขึ้น
4. ผลการประเมินตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561 เฉพาะองค์ประกอบ ดังนี้ 1) การวิจัย : ผู้รายงาน = สถาบันวิจัยและพัฒนา 2) การบริการวิชาการ : ผู้รายงาน = สถาบันวิจัยและพัฒนา 3) การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม : ผู้รายงาน = สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	มากกว่าหรือเท่ากับ ปีที่ผ่านมา

7. โครงการและกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

7.1 สรุปภาพรวมการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามประเภทของงาน

ประเภทงาน	งบประมาณ		
	งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
1. รายการบุคลากรภาครัฐ			
2. งานภารกิจพื้นฐาน			
3. งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน			
4. งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย			
5. งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล			
รวมเงิน			

7.2 รายการบุคลากรภาครัฐ

โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
รวมเงิน				

7.3 งานภารกิจพื้นฐาน และงานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน
จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน

โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1				
งานภารกิจพื้นฐาน				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
3. โครงการ				
3.1 กิจกรรม				
3.2 กิจกรรม				
3.3 กิจกรรม				
งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน				
4. โครงการ				
4.1 กิจกรรม				
4.2 กิจกรรม				
4.3 กิจกรรม				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2				
งานภารกิจพื้นฐาน				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
3. โครงการ				
3.1 กิจกรรม				
3.2 กิจกรรม				
3.3 กิจกรรม				
งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน				
4. โครงการ				
4.1 กิจกรรม				
4.2 กิจกรรม				
4.3 กิจกรรม				

โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3				
งานภารกิจพื้นฐาน				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
3. โครงการ				
3.1 กิจกรรม				
3.2 กิจกรรม				
3.3 กิจกรรม				
งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน				
4. โครงการ				
4.1 กิจกรรม				
4.2 กิจกรรม				
4.3 กิจกรรม				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4				
งานภารกิจพื้นฐาน				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
3. โครงการ				
3.1 กิจกรรม				
3.2 กิจกรรม				
3.3 กิจกรรม				
งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน				
4. โครงการ				
4.1 กิจกรรม				
4.2 กิจกรรม				
4.3 กิจกรรม				

โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5				
งานภารกิจพื้นฐาน				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
3. โครงการ				
3.1 กิจกรรม				
3.2 กิจกรรม				
3.3 กิจกรรม				
งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน				
4. โครงการ				
4.1 กิจกรรม				
4.2 กิจกรรม				
4.3 กิจกรรม				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6				
งานภารกิจพื้นฐาน				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
3. โครงการ				
3.1 กิจกรรม				
3.2 กิจกรรม				
3.3 กิจกรรม				
งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน				
4. โครงการ				
4.1 กิจกรรม				
4.2 กิจกรรม				
4.3 กิจกรรม				

โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7				
งานภารกิจพื้นฐาน				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
3. โครงการ				
3.1 กิจกรรม				
3.2 กิจกรรม				
3.3 กิจกรรม				
งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน				
4. โครงการ				
4.1 กิจกรรม				
4.2 กิจกรรม				
4.3 กิจกรรม				
รวมเงินงานภารกิจพื้นฐาน				
รวมเงินงานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน				
รวมเงิน				

7.4 งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย จําแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การยกระดับคุณภาพการศึกษา				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				

โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาบุคลากร				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การผลิตและพัฒนาครู				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
1.4 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
2.4 กิจกรรม				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาท้องถิ่น				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
1.4 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
2.4 กิจกรรม				

โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
1.4 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
2.4 กิจกรรม				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
1.4 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
2.4 กิจกรรม				
รวมเงิน				

7.5 งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล

โครงการ	ระยะเวลาดำเนินงาน	งบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม				
1. โครงการ				
1.1 กิจกรรม				
1.2 กิจกรรม				
1.3 กิจกรรม				
2. โครงการ				
2.1 กิจกรรม				
2.2 กิจกรรม				
2.3 กิจกรรม				
รวมเงิน				

แบบ งป. 1/2

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

จำแนกตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายไตรมาส

ชื่อโครงการ / กิจกรรม	งบประมาณรวม	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ							
		ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)	
		แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้
รายการบุคลากรภาครัฐ									
1. โครงการ									
1.1 กิจกรรม									
1.2 กิจกรรม									
1.3 กิจกรรม									
1.4 กิจกรรม									

หน่วย : บาท

ชื่อโครงการ / กิจกรรม	งบประมาณรวม	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ											
		ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)					
		แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้				
งานภารกิจพื้นฐาน และงานจุดเน้น การพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ของหน่วยงาน													
2. โครงการ													
2.1 กิจกรรม													
2.2 กิจกรรม													
2.3 กิจกรรม													
2.4 กิจกรรม													
3. โครงการ													
3.1 กิจกรรม													
3.2 กิจกรรม													
3.3 กิจกรรม													
3.4 กิจกรรม													

ชื่อโครงการ / กิจกรรม	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ												
	งบประมาณรวม		ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)				
			แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้			
4. โครงการ													
4.1 กิจกรรม													
4.2 กิจกรรม													
4.3 กิจกรรม													
4.4 กิจกรรม													
5. โครงการ													
5.1 กิจกรรม													
5.2 กิจกรรม													
5.3 กิจกรรม													
5.4 กิจกรรม													
6. โครงการ													
6.1 กิจกรรม													
6.2 กิจกรรม													
6.3 กิจกรรม													

ชื่อโครงการ / กิจกรรม	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ											
	งบประมาณรวม	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)				
		แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้			
7. โครงการ												
7.1 กิจกรรม												
7.2 กิจกรรม												
7.3 กิจกรรม												
7.4 กิจกรรม												
8. โครงการ												
8.1 กิจกรรม												
8.2 กิจกรรม												
8.3 กิจกรรม												
8.4 กิจกรรม												

ชื่อโครงการ / กิจกรรม	งบประมาณรวม	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ											
		ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)					
		แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้				
งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาของมหาวิทยาลัย													
9. โครงการ													
9.1 กิจกรรม													
9.2 กิจกรรม													
9.3 กิจกรรม													
9.4 กิจกรรม													
10. โครงการ													
10.1 กิจกรรม													
10.2 กิจกรรม													
10.3 กิจกรรม													
10.4 กิจกรรม													

ชื่อโครงการ / กิจกรรม	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ												
	งบประมาณรวม	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)					
		แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้				
11. โครงการ													
11.1 กิจกรรม													
11.2 กิจกรรม													
11.3 กิจกรรม													
11.4 กิจกรรม													
12. โครงการ													
12.1 กิจกรรม													
12.2 กิจกรรม													
12.3 กิจกรรม													
12.4 กิจกรรม													

ชื่อโครงการ / กิจกรรม	แผนการใช้จ่ายงบประมาณ												
	งบประมาณรวม	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)		ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)		ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)		ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)					
		แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้	แผ่นดิน	รายได้				
งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล													
13. โครงการ													
13.1 กิจกรรม													
13.2 กิจกรรม													
13.3 กิจกรรม													
13.4 กิจกรรม													
14. โครงการ													
14.1 กิจกรรม													
14.2 กิจกรรม													
14.3 กิจกรรม													
14.4 กิจกรรม													
รวม													

รหัสโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

โครงการ	แผนงาน	ผลผลิต/โครงการ/รายการ	รหัสโครงการ 10 หลัก		งบประมาณ	
			งบแผ่นดิน	เงินรายได้	งบแผ่นดิน	เงินรายได้
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
10.						
11.						
12.						
13.						
14.						

โครงการและกิจกรรม
ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

รายการบุคลากรภาครัฐ

โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

1. ชื่อโครงการ

2. ลักษณะโครงการ

2.1 สอดคล้องกับงาน

- () รายการบุคลากรภาครัฐ
 () งานภารกิจพื้นฐาน
 () งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน
 () งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย
 () งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล

2.2 สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

- พันธกิจ ที่
 ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่
 กลยุทธ์ ที่
 มาตรการ ที่

2.3 สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์และของหน่วยงาน

- พันธกิจ ที่
 ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่
 กลยุทธ์ ที่
 มาตรการ ที่

2.4 กรณีเป็นการบูรณาการโครงการ

บูรณาการร่วมกับโครงการ

3. หลักการและเหตุผล

.....

4. วัตถุประสงค์ของโครงการ

วัตถุประสงค์	ชื่อกิจกรรม
1.	1. กิจกรรม
	2. กิจกรรม
2.	1. กิจกรรม
	2. กิจกรรม

5. เป้าหมาย

5.1 เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)

.....

.....

5.2 เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

.....

.....

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย
1.
2.
3.

7. กิจกรรมที่จะดำเนินการ

ชื่อกิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับประโยชน์ และจำนวน	งบประมาณ
1. กิจกรรม
2. กิจกรรม
3. กิจกรรม
4. กิจกรรม

8. สถานที่ดำเนินงาน

.....

9. งบประมาณรวมของโครงการ

..... บาท

10. กิจกรรมและรายละเอียดงบประมาณ

10.1 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.2 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.3 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.4 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Impact)

ลงชื่อ

(.....)

ตำแหน่ง :

ผู้เสนอโครงการ

งานภารกิจพื้นฐาน และงานจุดเน้นการพัฒนา
ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน

โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

1. ชื่อโครงการ

2. ลักษณะโครงการ

2.1 สอดคล้องกับงาน

- () รายการบุคลากรภาครัฐ
 (✓) งานภารกิจพื้นฐาน
 () งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน
 () งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย
 () งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล

2.2 สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

- พันธกิจ ที่
 ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่
 กลยุทธ์ ที่
 มาตรการ ที่

2.3 สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์และของหน่วยงาน

- พันธกิจ ที่
 ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่
 กลยุทธ์ ที่
 มาตรการ ที่

2.4 กรณีเป็นการบูรณาการโครงการ

บูรณาการร่วมกับโครงการ

3. หลักการและเหตุผล

.....

4. วัตถุประสงค์ของโครงการ

วัตถุประสงค์	ชื่อกิจกรรม
1.	1. กิจกรรม
	2. กิจกรรม
2.	1. กิจกรรม
	2. กิจกรรม

5. เป้าหมาย

5.1 เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)

5.2 เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย
1.
2.
3.

7. กิจกรรมที่จะดำเนินการ

ชื่อกิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับประโยชน์ และจำนวน	งบประมาณ
1. กิจกรรม
2. กิจกรรม
3. กิจกรรม
4. กิจกรรม

8. สถานที่ดำเนินงาน

.....

9. งบประมาณรวมของโครงการ

..... บาท

10. กิจกรรมและรายละเอียดงบประมาณ

10.1 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.2 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.3 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.4 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Impact)

ลงชื่อ

(.....)

ตำแหน่ง

ผู้เสนอโครงการ

โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

1. ชื่อโครงการ

2. ลักษณะโครงการ

2.1 สอดคล้องกับงาน

- () รายการบุคลากรภาครัฐ
 () งานภารกิจพื้นฐาน
 () งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน
 () งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย
 () งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล

2.2 สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

- พันธกิจ ที่
 ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่
 กลยุทธ์ ที่
 มาตรการ ที่

2.3 สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์และของหน่วยงาน

- พันธกิจ ที่
 ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่
 กลยุทธ์ ที่
 มาตรการ ที่

2.4 กรณีเป็นการบูรณาการโครงการ

บูรณาการร่วมกับโครงการ

3. หลักการและเหตุผล

.....

4. วัตถุประสงค์ของโครงการ

วัตถุประสงค์	ชื่อกิจกรรม
1.	1. กิจกรรม
	2. กิจกรรม
2.	1. กิจกรรม
	2. กิจกรรม

5. เป้าหมาย

5.1 เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)

5.2 เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย
1.
2.
3.

7. กิจกรรมที่จะดำเนินการ

ชื่อกิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับประโยชน์ และจำนวน	งบประมาณ
1. กิจกรรม
2. กิจกรรม
3. กิจกรรม
4. กิจกรรม

8. สถานที่ดำเนินงาน

.....

9. งบประมาณรวมของโครงการ

..... บาท

10. กิจกรรมและรายละเอียดงบประมาณ

10.1 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.2 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.3 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.4 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Impact)

ลงชื่อ

(.....)

ตำแหน่ง

ผู้เสนอโครงการ

งานจุดเน้นการพัฒนา
ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย

โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

1. ชื่อโครงการ

2. ลักษณะโครงการ

2.1 สอดคล้องกับงาน

- () รายการบุคลากรภาครัฐ
() งานภารกิจพื้นฐาน
() งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน
(✓) งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย
() งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล

2.2 สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

- พันธกิจ ที่
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่
กลยุทธ์ ที่
มาตรการ ที่

2.3 สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์และของหน่วยงาน

- พันธกิจ ที่
ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่
กลยุทธ์ ที่
มาตรการ ที่

2.4 กรณีเป็นการบูรณาการโครงการ

บูรณาการร่วมกับโครงการ

3. หลักการและเหตุผล

.....
.....
.....
.....

4. วัตถุประสงค์ของโครงการ

วัตถุประสงค์	ชื่อกิจกรรม
1.	1. กิจกรรม
	2. กิจกรรม
2.	1. กิจกรรม
	2. กิจกรรม

5. เป้าหมาย

5.1 เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)

5.2 เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย
1.
2.
3.

7. กิจกรรมที่จะดำเนินการ

ชื่อกิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับประโยชน์ และจำนวน	งบประมาณ
1. กิจกรรม
2. กิจกรรม
3. กิจกรรม
4. กิจกรรม

8. สถานที่ดำเนินงาน

.....

9. งบประมาณรวมของโครงการ

..... บาท

10. กิจกรรมและรายละเอียดงบประมาณ

10.1 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.2 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.3 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.4 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Impact)

ลงชื่อ

(.....)

ตำแหน่ง

ผู้เสนอโครงการ

งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล

โครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

1. ชื่อโครงการ

2. ลักษณะโครงการ

2.1 สอดคล้องกับงาน

- () รายการบุคลากรภาครัฐ
 () งานภารกิจพื้นฐาน
 () งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของหน่วยงาน
 () งานจุดเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัย
 () งานบูรณาการตามนโยบายของรัฐบาล

2.2 สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

- พันธกิจ ที่
 ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่
 กลยุทธ์ ที่
 มาตรการ ที่

2.3 สอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์และของหน่วยงาน

- พันธกิจ ที่
 ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่
 กลยุทธ์ ที่
 มาตรการ ที่

2.4 กรณีเป็นการบูรณาการโครงการ

บูรณาการร่วมกับโครงการ

3. หลักการและเหตุผล

.....

4. วัตถุประสงค์ของโครงการ

วัตถุประสงค์	ชื่อกิจกรรม
1.	1. กิจกรรม
	2. กิจกรรม
2.	1. กิจกรรม
	2. กิจกรรม

5. เป้าหมาย

5.1 เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)

5.2 เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย
1.
2.
3.

7. กิจกรรมที่จะดำเนินการ

ชื่อกิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับประโยชน์ และจำนวน	งบประมาณ
1. กิจกรรม
2. กิจกรรม
3. กิจกรรม
4. กิจกรรม

8. สถานที่ดำเนินงาน

.....

9. งบประมาณรวมของโครงการ

..... บาท

10. กิจกรรมและรายละเอียดงบประมาณ

10.1 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.2 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.3 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.4 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงานกิจกรรม
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Impact)

ลงชื่อ

(.....)

ตำแหน่ง

ผู้เสนอโครงการ

แบบ จป.2/1

รายละเอียดคำขอตั้งครุภัณฑ์ทั่วไป ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
(ครุภัณฑ์ที่มีชื่อคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง)

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

ลำดับที่	รายการ	จำนวน หน่วย	หน่วยนับ	ราคา ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	งบแผ่นดิน <input checked="" type="radio"/> งบเงินรายได้ <input type="radio"/> งบกองทุน <input type="radio"/> งบอื่นๆ		เหตุผลความจำเป็น/ค่าชี้แจง	หน่วย : บาท
						คุณลักษณะ (ระบุเป็นข้อ)			
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น									

ลงชื่อหัวหน้าหน่วยงาน

ผ่านการตรวจสอบรายละเอียดคุณสมบัติและวงเงินที่เสนอแล้ว

(.....)
ระบุตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน

(.....)

แบบ งป.2/1

รายละเอียดคำขอตั้งครุภัณฑ์ทั่วไป ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
(ครุภัณฑ์ที่มีใบคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง)

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

ลำดับที่	รายการ	จำนวน หน่วย	หน่วยนับ	ราคา ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	งบแผ่นดิน <input checked="" type="radio"/> งบเงินรายได้ <input type="radio"/> งบกองทุน <input type="radio"/> งบอื่นๆ		เหตุผลความจำเป็น/คำชี้แจง	หน่วย : บาท
						งบแผ่นดิน	งบเงินรายได้		
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น									

ลงชื่อหัวหน้าหน่วยงาน

ผ่านการตรวจสอบรายละเอียดคุณสมบัติและวงเงินที่เสนอแล้ว

(.....)
ระบุตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน

(.....)
.....

รายละเอียดคำขอตั้งครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
(เฉพาะรายการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ต่อพ่วง)

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
.....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

ลำดับที่	รายการ	จำนวน หน่วย	หน่วยนับ	ราคา ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	งบแผ่นดิน <input checked="" type="radio"/> งบเงินรายได้ <input type="radio"/> งบกองทุน <input type="radio"/> งบอื่นๆ		เหตุผลความจำเป็น/ค่าใช้จ่าย	หน่วย : บาท
						คุณลักษณะ (ระบุเป็นข้อ)			
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น									

ลงชื่อหัวหน้าหน่วยงาน

ผ่านการตรวจสอบรายละเอียดคุณสมบัติและวงเงินที่เสนอขอแล้ว

(.....)
ระบุตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน

(.....)
.....

รายละเอียดคำขอตั้งครุภัณฑ์เครื่องปรับอากาศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
....ระบุชื่อหน่วยงาน.....

รายการ	จำนวน หน่วย	หน่วยนับ	ราคา ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	งบแผ่นดิน		เหตุผลความจำเป็น/ค่าใช้จ่าย	หน่วย : บาท
					<input checked="" type="radio"/> งบแผ่นดิน	<input type="radio"/> งบกองทุน		
						คุณลักษณะ (ระบุเป็นข้อ)		
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น								

ลงชื่อหัวหน้าหน่วยงาน

ผ่านการตรวจสอบรายละเอียดคุณสมบัติและวงเงินที่เสนอขอแล้ว

(.....)
ระบุตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน

(.....)
.....

รายละเอียดค่าของตั้งครุภัณฑ์เครื่องปรับอากาศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
ระบุชื่อหน่วยงาน.....

งบประมาณ
 งบเงินรายได้
 งบกองทุน
 งบอื่นๆ

ลำดับที่	รายการ	จำนวน หน่วย	หน่วย นับ	ราคา ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	คุณลักษณะ (ระบุเป็นชื่อ)	เหตุผลความจำเป็น/ชี้แจง	หน่วย : บาท
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น								

ลงชื่อหัวหน้าหน่วยงาน

(.....)
 ระบุตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน

ผ่านการตรวจสอบรายละเอียดคุณสมบัติและวงเงินที่เสนอขอแล้ว

(.....)

ข้อมูลประกอบจัดทำแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ข้อมูลประกอบจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

1. ประเภทงบรายจ่าย แบ่งเป็น 5 ประเภท ดังนี้

- 1.1 งบบุคลากร = เงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว
- 1.2 งบดำเนินงาน = ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค
- 1.3 งบลงทุน = ค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง
- 1.4 งบเงินอุดหนุน = เงินอุดหนุนในการทำวิจัย และรายการในงบแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรในหมวดรายจ่ายนี้
- 1.5 งบรายจ่ายอื่น = ให้ตั้งได้เฉพาะกรณีงบบริหารงานกลางมหาวิทยาลัย และค่าใช้จ่ายสำหรับการเดินทางไปราชการในต่างประเทศ หรือรายการในงบแผ่นดินที่ได้รับจัดสรรในหมวดรายจ่ายนี้

2. การกำหนดชื่อแผนงาน/รายการ/ผลผลิต/โครงการ

ให้ระบุชื่อแผนงาน/ผลผลิต/โครงการ/รายการตามแหล่งงบประมาณที่หน่วยงานได้รับจัดสรรโดยใช้ชื่อดังนี้

แผนงาน	รายการ/ผลผลิต/โครงการ
1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน)	รายการบุคลากรภาครัฐ
2. แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์
	ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
	ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
	ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ
3. แผนงานยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษาเพื่อความยั่งยืน	ผลผลิตผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน
3. แผนงานบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม	โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
	โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. แผนงานบริหารจัดการการศึกษาระดับอุดมศึกษา	โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
	ผลผลิตสนับสนุนการจัดการศึกษา

3. หลักเกณฑ์ในการกำหนดแผนการใช้จ่ายงบประมาณ (งป.1/2)

3.1 งบประมาณแผ่นดิน

ให้กำหนดแผนการใช้จ่ายงบประมาณได้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 - เดือนสิงหาคม 2562

- 1) งบลงทุน ให้กำหนดแผนการใช้จ่ายงบประมาณไว้ใน ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)
- 2) งบอื่นๆ นอกเหนือจากงบลงทุนให้กำหนดแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ดังนี้
 - ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61) = 35%
 - ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62) = 30%
 - ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62) = 25%
 - ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62) = 10%

3) แผนการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินที่กำหนดไว้ไม่อนุญาตให้มีการปรับแผนการใช้จ่าย เนื่องจากจะมีผลกระทบต่อมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณของรัฐบาล (ยกเว้นรายการถัวเฉลี่ยจ่าย)

3.2 งบประมาณเงินรายได้

ให้ตั้งแผนการใช้จ่ายงบประมาณตามความเหมาะสมและสามารถกำหนดแผนการใช้จ่ายงบประมาณได้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2561 - เดือนกันยายน 2562

- 1) งบลงทุน ให้กำหนดแผนการใช้จ่ายงบประมาณไว้ในไตรมาส 1 - 2 (ต.ค. 2561 - มี.ค. 2562)
- 2) งบอื่นๆ นอกเหนือจากงบลงทุนให้กำหนดแผนการใช้จ่ายงบประมาณได้ตามความเหมาะสม

4. ข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ความสอดคล้องของโครงการกับพันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 -2564) ฉบับทบทวนและปรับปรุง พ.ศ. 2561

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	การยกระดับคุณภาพการศึกษา
ความเชื่อมโยงกับพันธกิจ	พันธกิจที่ 1 : ผลิตบัณฑิตที่มีทักษะเด่น มีความรู้ดี มีคุณธรรม และตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
1. ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารและการจัดการหลักสูตรที่เปิดสอนทุกระดับ	1.1 จัดการหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2557 สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย เกณฑ์มาตรฐานวิชาการ และเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ (กรณีเป็นหลักสูตรที่มีเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ)
2. ผลิตบัณฑิตในสาขาวิชาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	2.1 ปรับปรุงหลักสูตรและสาขาวิชาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย 2.2 พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยภายใต้ศักยภาพของมหาวิทยาลัย
3. การจัดการจำนวนนักศึกษาใหม่	3.1 การรับนักศึกษาไทย 3.2 การรับนักศึกษาต่างชาติ
4. พัฒนาความเป็นเลิศของบัณฑิตให้มีทักษะของศตวรรษที่ 21 และสมรรถนะสากล	4.1 พัฒนาทักษะการเป็นบัณฑิตนักปฏิบัติโดยกระบวนการจัดการเรียนการสอนโดยการบูรณาการกับการทำงาน 4.2 พัฒนาทักษะบัณฑิตแห่งศตวรรษที่ 21 4.3 ปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการเฉพาะทาง 4.4 พัฒนาสมรรถนะวิชาชีพสำหรับบัณฑิต 4.5 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป 4.6 ปรับปรุงและพัฒนาข้อสอบมาตรฐานหลักสูตรหมวดวิชาศึกษาทั่วไป 4.7 จัดให้มีศูนย์การให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา เพื่อช่วยเหลือและแนะนำนักศึกษาทั้งในด้านวิชาการและทักษะการใช้ชีวิต 4.8 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ 4.9 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้ภาษาไทยเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ 4.10 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้ภาษาต่างประเทศเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ 4.11 พัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาและสืบค้น และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
	4.12 บ่มเพาะให้บัณฑิตมีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup)
5. เสริมสร้างคุณลักษณะการเป็นคนดี คนเก่ง และส่งเสริมนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษในการสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย	5.1 พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะของคนดี คนเก่ง รับผิดชอบ และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม 5.2 สนับสนุน และส่งเสริมนักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษทั้งในลักษณะบุคคลและกลุ่ม 5.3 เชิดชูเกียรติและให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาที่มีความสามารถพิเศษทั้งในลักษณะบุคคลและกลุ่ม 5.4 พัฒนาการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมไทย และทักษะการใช้ชีวิตในสังคมไทยแก่นักศึกษาต่างชาติ
6. จัดหาและเพิ่มประสิทธิภาพทรัพยากรสนับสนุนการเรียนรู้	6.1 ปรับปรุงและพัฒนาอาคาร สถานที่ ห้องเรียนที่มีมาตรฐาน จูงใจ และส่งเสริมบรรยากาศการเรียนการสอนของนักศึกษาและอาจารย์ 6.2 ปรับปรุงและพัฒนาปัจจัยพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยตนเองของนักศึกษา 6.3 บูรณาการการใช้ทรัพยากรการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างหน่วยงานในลักษณะห้องปฏิบัติการกลาง 6.4 พัฒนาแหล่งเรียนรู้และเทคโนโลยีสารสนเทศ 6.5 เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านการจัดบริการห้องสมุดกลางของมหาวิทยาลัยในรูปแบบต่างๆ
7. พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการบริหารงานวิชาการ	7.1 ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	การพัฒนาบุคลากร
ความเชื่อมโยงกับพันธกิจ	<u>พันธกิจที่ 1</u> : ผลิตบัณฑิตที่มีทักษะเด่น มีความรู้ดี มีคุณธรรม และตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
1. พัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร	1.1 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรในการทำผลงานทางวิชาการและการเข้ารับการฝึกอบรมวิชาชีพในสถานประกอบการ 1.2 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการหรือวิชาชีพที่สูงขึ้น 1.3 สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับหน่วยงานอื่น 1.4 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรในการเข้าร่วมการประชุม สัมมนา ระดับชาติและนานาชาติ 1.5 สร้างมาตรฐานฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรสายวิชาการมือใหม่ 1.6 พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะเฉพาะทางวิชาชีพ
2. ส่งเสริมสวัสดิการและการสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากร	2.1 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เอื้อต่อการทำงาน 2.2 ทบทวนและพัฒนาระบบสวัสดิการและการสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากร 2.3 ประกาศเกียรติคุณ และมอบรางวัลให้แกบุคลากรดีเด่นในด้านต่างๆ ของมหาวิทยาลัย 2.4 จัดตั้งสโมสรบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย 2.5 สร้างระบบจัดการความรู้ (Knowledge Management)
3. พัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ	3.1 พัฒนาวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร 3.2 ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	การผลิตและพัฒนาครู
ความเชื่อมโยงกับพันธกิจ	พันธกิจที่ 1 : ผลิตบัณฑิตที่มีทักษะเด่น มีความรู้ดี มีคุณธรรม และตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่สากล

กลยุทธ์	มาตรการ
1. ผลิตครูที่ได้มาตรฐานวิชาชีพ และมีจิตวิญญาณความเป็นครู และสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น	1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลสนับสนุนการผลิตและพัฒนาครู 1.2 พัฒนาระบบการจัดการศึกษา
2. พัฒนาศักยภาพครู ของครู ครู และบุคลากรทางการศึกษาให้มีความเป็นมืออาชีพ	2.1 พัฒนาสถาบันต้นแบบการผลิตครู 2.2 พัฒนาอาจารย์เป็นอาจารย์ต้นแบบด้านการศึกษา และพัฒนา ศูนย์พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่น โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานด้วยระบบ Coaching and Mentoring และ Professional Learning Community
3. สร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สู่การศึกษา 4.0	3.1 พัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน 3.2 พัฒนานักศึกษาครูให้มีความรู้ ทักษะภาษาอังกฤษในศตวรรษที่ 21 3.3 พัฒนาโรงเรียนสาธิตให้เป็นศูนย์ฝึกปฏิบัติการและการวิจัยเป็นต้นแบบ ให้กับโรงเรียนในท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	การพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์
ความเชื่อมโยงกับพันธกิจ	พันธกิจที่ 2 : ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
1. พัฒนาความรู้และส่งเสริมความสามารถด้านการวิจัยของบุคลากร ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) โดยมุ่งเน้นการวิจัยเพื่อรับใช้สังคม	<p>1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยและการบริการวิชาการของบุคลากรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระบรมราโชบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) โดยมุ่งเน้นการวิจัยเพื่อรับใช้สังคม</p> <p>1.2 ส่งเสริม สนับสนุนและสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>1.3 ส่งเสริมการวิจัยที่มีการบูรณาการสหวิทยาการศาสตร์ต่างๆ ทั้งภายในมหาวิทยาลัยและภายนอกมหาวิทยาลัย</p>
2. เชื่อมโยงความสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายการวิจัยกับหน่วยงานเครือข่าย	<p>2.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือการวิจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย</p> <p>2.2 สร้างแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่สามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับเครือข่าย</p> <p>2.3 สร้างเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาที่มีการบูรณาการระหว่างภาคส่วนต่างๆ</p> <p>2.4 ส่งเสริม สนับสนุนงานวิจัยที่สามารถนำไปบูรณาการกับการเรียน การสอน บริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</p>
3. สร้างผลงานวิจัย และนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	<p>3.1 พัฒนาการวิจัยเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม มุ่งเน้นการนำองค์ความรู้ การวิจัย นวัตกรรม ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ</p> <p>3.2 สนับสนุนการนำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มด้านเศรษฐกิจ สังคม และขยายผลไปสู่เชิงพาณิชย์</p> <p>3.3 ส่งเสริมการจดสิทธิบัตรผลงานวิจัยและนวัตกรรมของบุคลากร</p>
4. พัฒนาระบบและกลไกการวิจัยที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของท้องถิ่น และกระแสโลกาภิวัตน์	<p>4.1 จัดตั้งสถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม</p> <p>4.2 พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยโดยใช้หลักธรรมาภิบาล</p> <p>4.3 จัดหาแหล่งทุนการวิจัยจากหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐ และเอกชน</p> <p>4.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินการวิจัยของบุคลากรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย</p> <p>4.5 ส่งเสริม สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย ของบุคลากรในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>4.6 พัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตของชุมชน</p>

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
	4.7 สนับสนุน ส่งเสริมและพัฒนาการจัดทำวารสารทางวิชาการของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานจัดการศึกษา ให้มีมาตรฐานทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
5. พัฒนาระบบฐานข้อมูลการนำผลการวิจัยไปสู่การพัฒนา	5.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลการวิจัยเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ 5.2 เผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อการนำไปใช้ประโยชน์ของท้องถิ่น และประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	การพัฒนาท้องถิ่น
ความเชื่อมโยงกับพันธกิจ	พันธกิจที่ 3 : ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น ประเทศ และภูมิภาคอาเซียน

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
1. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น	1.1 จัดทำฐานข้อมูลการบริการวิชาการท้องถิ่นเพื่อเป็นศูนย์กลางการดำเนินกิจกรรมการพัฒนาท้องถิ่น 1.2 ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน สังคม และท้องถิ่น 1.3 สนับสนุนการนำผลงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มด้านเศรษฐกิจ สังคม และขยายผลไปสู่เชิงพาณิชย์ 1.4 สร้างแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่สามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับท้องถิ่น 1.5 บูรณาการบริการวิชาการกับการจัดการเรียนการสอนและการวิจัย
2. พัฒนาระบบและกลไกความร่วมมือการดำเนินงานกับองค์กร หน่วยงาน สถาบันการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ	2.1 ศึกษาและทบทวนรายละเอียดข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาและองค์กรต่างๆ เพื่อขยายความร่วมมือและเพิ่มโอกาสการดำเนินการร่วมกัน 2.2 แสวงหาและจัดทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการร่วมกับสถาบันการศึกษาและองค์กรวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาการจัดการเรียนการสอน การวิจัยและบุคลากร
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการการศึกษาทางเลือกเพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษาอย่างมีคุณภาพ ทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย	3.1 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยพัฒนาให้มีหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องและบริการด้านการศึกษาที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น
4. ส่งเสริม สืบสาน และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีศักยภาพในการดำรงชีวิต และการประกอบอาชีพ	4.1 ดำเนินโครงการส่งเสริม สืบสาน และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 4.2 ให้บริการแหล่งเรียนรู้แก่นักเรียน นักศึกษาและประชาชน เกี่ยวกับพระราชประวัติ โครงการในพระราชดำริ พระราชกรณียกิจของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศานุวงศ์ตลอดจนประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัย
5. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านภาษาไทยและวัฒนธรรมไทยสำหรับชาวต่างชาติ	5.1 จัดตั้งสถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ 5.2 จัดตั้งสำนักนวัตกรรมการบริการสังคม

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
6. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับด้านเศรษฐกิจท้องถิ่นที่เป็นไปตามบริบทและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่น	6.1 กำหนดพื้นที่รับผิดชอบและจัดทำแผนในการใช้การศึกษาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่น 6.2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่ใช้พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและท้องถิ่น 6.3 ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชนผู้ประกอบการใหม่
7. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และ กีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสุขภาพ	7.1 จัดทำฐานข้อมูลกลางศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และสุขภาพ 7.2 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม และกีฬา การศึกษา การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และสุขภาพ
8. บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาสังคมท้องถิ่น ด้านสิ่งแวดล้อม	8.1 ส่งเสริมองค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับสภาพชุมชน/ท้องถิ่นให้กับประชาชนทุกกลุ่มเป้าหมายในชุมชน 8.2 พันธกิจสัมพันธ์เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6	การทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
ความเชื่อมโยงกับพันธกิจ	<u>พันธกิจที่ 4</u> : สืบสาน และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่นและของชาติ

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
1. อนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน ส่งเสริม และวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรม	<p>1.1 ศึกษา รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลและหลักฐานด้านศิลปวัฒนธรรม ศิลปกรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและในอนุภูมิภาคุ่มน้ำโขง ข้อมูลศิลปินและครูภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมถึงชิ้นงานและข้อมูลวัตถุทางวัฒนธรรมของล้านนาและกลุ่มชาติพันธุ์</p> <p>1.2 สนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นและในอนุภูมิภาคุ่มน้ำโขง และต่อยอดงานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มวัฒนธรรมให้แก่ท้องถิ่น</p> <p>1.3 จัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมร่วมกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย</p> <p>1.4 ฟื้นฟูกิจกรรมทางวิชาการ และวัฒนธรรมที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มชาติพันธุ์ของในท้องถิ่น จัดประชุมวิชาการงานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นล้านนาและในอนุภูมิภาคุ่มน้ำโขง ระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>1.5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่มีประสิทธิภาพ ทั้งด้านการบริหารจัดการองค์กรและการพัฒนาบุคลากร</p> <p>1.6 บูรณาการกิจกรรมศิลปวัฒนธรรมกับการเรียนการสอนและการบริการวิชาการ โดยการพัฒนาศูนย์ศิลปวัฒนธรรมให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นล้านนา ชาติ และอนุภูมิภาคุ่มน้ำโขงสำหรับนักศึกษาและประชาชนทั่วไปที่สนใจเข้าไปเรียนรู้ผ่านกิจกรรมที่หลากหลาย</p>
2. พัฒนาระบบและกลไกการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม	<p>2.1 จัดกิจกรรมวัฒนธรรมสัญจรโดยร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ</p> <p>2.2 สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลภายนอกที่มีผลงานดีเด่นหรือความเป็นเลิศด้านศิลปวัฒนธรรมไปร่วมงานหรือร่วมแสดงในงานแสดงศิลปวัฒนธรรมระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>2.3 พัฒนาระบบข้อมูลด้านศิลปวัฒนธรรมของล้านนาและอนุภูมิภาคุ่มน้ำโขง</p>
3. ดำรงความเป็นเอกลักษณ์ล้านนา	<p>3.1 สนับสนุนและส่งเสริมการแต่งกายตามแบบวิถีล้านนา</p> <p>3.2 ออกแบบและจัดทำสิ่งปลูกสร้าง และสภาพแวดล้อมที่สื่อความหมายตามแบบศิลปวัฒนธรรมล้านนา</p> <p>3.3 ส่งเสริมกิจกรรมทางวัฒนธรรมแบบล้านนา</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7	การพัฒนากระบวนการจัดการ
ความเชื่อมโยงกับพันธกิจ	พันธกิจที่ 5 : พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพและมีธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้และใส่ใจสิ่งแวดล้อม	<p>1.1 ทบทวน Master Plan ปรับปรุงอาคารสถานที่ ออกแบบระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่มีอยู่เดิมให้มีสภาพที่ดี มีความแข็งแรง และเหมาะสมต่อการใช้งาน เน้นการประหยัดพลังงาน และเพิ่มการใช้พลังงานทางเลือก</p> <p>1.2 มีแผนซ่อมบำรุง ดูแลและรักษาระยะ 5 ปี และระยะ 10 ปี มีผังแม่บทการใช้พื้นที่ภายในมหาวิทยาลัย</p> <p>1.3 พัฒนาและปรับปรุงพื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเพิ่มจุดบริการอาหาร และเครื่องดื่ม สำหรับให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่นักศึกษา อาจารย์ และบุคลากรของมหาวิทยาลัย</p>
2. สร้างจิตสำนึกในการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และคุ้มค่า การสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการจัดการพลังงานในอนาคตผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากร	<p>2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรและนักศึกษารู้จักการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า</p> <p>2.2 นำเทคโนโลยี นวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ให้เกิดความคุ้มค่า</p> <p>2.3 ส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ภายในมหาวิทยาลัยกลับมาใช้ใหม่</p>
3. พัฒนาระบบและกลไกธรรมาภิบาลในการบริหาร	<p>3.1 กำหนดระบบและกลไกในการบริหารธรรมาภิบาลของมหาวิทยาลัย</p> <p>3.2 ส่งเสริม และสนับสนุนการดำเนินงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ</p>
4. ยก ระดับ คุณภาพ การบริหารงานของมหาวิทยาลัย และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย	<p>4.1 ทบทวนบทบาทและศักยภาพของหน่วยงานจัดการศึกษาในกำกับของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายไปสู่การเป็นส่วนงานภายในตามพระราชบัญญัติการบริหารส่วนงานภายในของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2550</p> <p>4.2 ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยให้ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่กำหนดไว้</p> <p>4.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย เพื่อลดความผิดพลาดความเสี่ยงและประหยัดทรัพยากร</p> <p>4.4 บริหารจัดการด้านงบประมาณ การเงิน บัญชีและพัสดุอย่างเป็นระบบ ลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน เพิ่มความคุ้มค่าในการบริหารจัดการทางการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย</p> <p>4.5 กำกับ ติดตาม ควบคุมและประเมินคุณภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานทุกด้าน</p>

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
	4.6 ติดตามและตรวจสอบ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในประเด็นที่จะก่อเกิดความเสียหายด้านทรัพย์สินและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
5. สร้างรายได้ภายในมหาวิทยาลัย โดยการใช้ทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพ	<p>5.1 ปรับปรุงคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและผู้บริโภค และได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล</p> <p>5.2 ส่งเสริมบทบาทของหน่วยงานสร้างรายได้ของมหาวิทยาลัยในการขยายการบริการและการเพิ่มมูลค่าและพัฒนาระบบการบริหารและจัดการทรัพย์สินที่มีประสิทธิภาพมีกลไกการตรวจสอบที่โปร่งใส ชัดเจน</p> <p>5.3 สนับสนุนหน่วยงานที่มีศักยภาพในการต่อยอดทางธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่ม</p>
6. สร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จักและยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	<p>6.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์งานของมหาวิทยาลัยให้มีรูปแบบหลากหลายและทันสมัย</p> <p>6.2 ส่งเสริมและสนับสนุนกลยุทธ์เชิงรุกด้านการตลาดและความสัมพันธ์กับสถาบันและองค์กรการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ</p> <p>6.3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการประชาสัมพันธ์</p> <p>6.4 ผลิตสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์</p> <p>6.5 สร้างเครือข่ายสื่อมวลชน</p> <p>6.6 เผยแพร่ข่าวสารภายในสู่ภายนอกผ่านช่องทางต่างๆ</p>
7. พัฒนาระบบและกลไกในการเผยแพร่ภาพลักษณ์ให้เป็นที่รู้จักและยอมรับทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	<p>7.1 เผยแพร่ข้อมูลที่แสดงถึงพัฒนาการ ความก้าวหน้า เกียรติยศ ความภาคภูมิใจ และความสำเร็จของมหาวิทยาลัย นักศึกษา บุคลากร และศิษย์เก่าให้ท้องถิ่นได้รับทราบอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง</p> <p>7.2 ประสานและส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสมาคมศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอย่างเป็นทางการเป็นรูปธรรม ในรูปแบบการจัดโครงการและกิจกรรมร่วมกับบุคลากรและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยเพื่อส่งเสริม เอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยต่อสาธารณะ</p> <p>7.3 จัดกิจกรรมการประชุม สัมมนาวิชาการระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>7.4 สนับสนุนและส่งเสริมคณาจารย์ นักศึกษา ที่มีความเป็นเลิศและมีผลงานดีเด่นเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ</p> <p>7.5 ส่งเสริมให้นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับรางวัลหรือยกย่องเชิดชูเกียรติจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>7.6 จัดตั้งศูนย์อบรมการเป็น Coaching</p>

กลยุทธ์ที่	มาตรการที่
8. ร่วมกำหนดพื้นที่ที่ความ รับผิดชอบในการพัฒนา ท้องถิ่น	8.1 ประกาศปฏิญญาราชภัฏ 61 8.2 ประกาศพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัย
9. สร้างเครือข่ายประชารัฐในการ ทำงานตาม พันธกิจ	9.1 สร้างเครือข่ายประชารัฐ 9.2 พัฒนาเครือข่ายในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏในระดับภูมิภาคและ ระดับประเทศ

5. เป้าหมาย

การคาดหวังล่วงหน้าในสิ่งที่เกิดขึ้นหลังจากสิ้นสุดโครงการ และ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของโครงการ

5.1 เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)

> ผลที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการดำเนินงานโครงการ

เช่น นักศึกษาได้รับการพัฒนาทักษะความรู้ด้านภาษาอังกฤษ

5.2 เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

> ผลที่เกิดขึ้นต่อยอดจากผลผลิต หรือประโยชน์ที่ได้จากผลผลิตของโครงการ

เช่น นักศึกษามีความสามารถในการสื่อสารภาษาอังกฤษที่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของมหาวิทยาลัย

และตามกรอบมาตรฐานการประเมินความสามารถทางภาษาจากประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรป

หรือ CEFR (Common European Framework of Reference for Languages)

6. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย
เช่น	
1. จำนวนนักศึกษาที่เข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ด้านภาษาอังกฤษ คน
2. ร้อยละของจำนวนบัณฑิตที่สอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานด้านภาษาอังกฤษของมหาวิทยาลัยก่อนสำเร็จการศึกษาในระดับดีมากขึ้นไป	ร้อยละ
3. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี เมื่อทดสอบมาตรฐานความสามารถทางภาษาอังกฤษ CEFR ในระดับ B2 สูงขึ้น	ร้อยละ

7. กิจกรรมที่จะดำเนินการ

ชื่อกิจกรรม	พิจารณา กำหนดตามวัตถุประสงค์โครงการ และ หน่วยวัดที่แสดงผลสัมฤทธิ์ของโครงการ และควร ประกอบด้วยตัวชี้วัดใน 2 ลักษณะ คือ	งบประมาณ
1. กิจกรรม	1. ตัวชี้วัดผลผลิต (Output)..... 2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์ (Outcome)
2. กิจกรรม
3. กิจกรรม
4. กิจกรรม

8. สถานที่ดำเนินงาน

.....

9. งบประมาณรวมของโครงการ

..... บาท

10. กิจกรรมและรายละเอียดงบประมาณ

10.1 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.2 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.3 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

10.4 กิจกรรม

(1) แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน	แผนงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ		
		งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
เดือน	ไตรมาส 1 (ต.ค. - ธ.ค. 61)			
	ไตรมาส 2 (ม.ค. - มี.ค. 62)			
	ไตรมาส 3 (เม.ย. - มิ.ย. 62)			
	ไตรมาส 4 (ก.ค. - ก.ย. 62)			
รวมงบประมาณ				

(2) รายละเอียดงบประมาณ

(2.1) งบแผ่นดิน

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

(2.2) เงินรายได้

งบรายจ่าย					รายละเอียดการดำเนินงาน
งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบเงินอุดหนุน	งบรายจ่ายอื่น	
					ผลผลิต :

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Impact)

เช่น

บัณฑิตของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงรายมีทักษะการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ
เป็นบัณฑิตที่มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 มีสมรรถนะสากล ตรงตามความต้องการของ
สถานประกอบการ/องค์กรผู้ใช้บัณฑิต และตลาดแรงงาน

ผลที่เกิดขึ้นตามมาจากการดำเนินงานโครงการ และการใช้ประโยชน์โครงการ
เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าต่อมหาวิทยาลัย ชุมชน ท้องถิ่น และประเทศ

(.....)

ตำแหน่ง

ผู้เสนอโครงการ

6. การจัดส่งเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

6.1 หน่วยงานจัดส่งเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 15 ชุด มายัง กองนโยบายและแผน (ไม่ต้องเข้าเล่ม) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกลั่นกรองแผนปฏิบัติการพิจารณาให้ความเห็นชอบ ภายในวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 พร้อมไฟล์ข้อมูลมาที่ E-Mail : plan.budget@crru.ac.th

6.2 กรณีที่เอกสารขาดความสมบูรณ์และต้องดำเนินการแก้ไข เจ้าหน้าที่กองนโยบายและแผน ที่รับผิดชอบในการวิเคราะห์ และตรวจสอบเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของหน่วยงาน จะประสานไปยังเจ้าหน้าที่งบประมาณของหน่วยงานเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเอกสาร

6.3 หน่วยงานจัดส่งเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ฉบับสมบูรณ์ จำนวน 25 เล่ม ให้กองนโยบายและแผน ภายในวันที่ 22 สิงหาคม 2561 เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อคณะกรรมการการเงินและงบประมาณพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยใช้สีปกตามกลุ่มหน่วยงาน ดังนี้

- กลุ่มหน่วยงานจัดการศึกษา ใช้ปก สีชมพู (เข้าเล่มแนวตั้ง สันสีเดียวกับปก)
- กลุ่มหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา ใช้ปก สีฟ้า (เข้าเล่มแนวตั้ง สันสีเดียวกับปก)
- กลุ่มหน่วยงานบริการ ใช้ปก สีเหลือง (เข้าเล่มแนวตั้ง สันสีเดียวกับปก)

6.4 หากมีข้อสงสัยในการจัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ให้ติดต่อสอบถามมายังเจ้าหน้าที่กองนโยบายและแผนที่รับผิดชอบในการตรวจสอบความถูกต้อง และความสมบูรณ์ของเอกสารของหน่วยงาน ได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 0 5377 6035 หรือเบอร์โทรศัพท์ภายในหมายเลข 1709, 1711 และ 1713

6.5 หากมีข้อสงสัยในเรื่องเกณฑ์และแนวทางการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ให้ติดต่อสอบถามมายังผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน ได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 0 5377 6035 หรือ เบอร์โทรศัพท์ภายในหมายเลข 1818

7. รายชื่อเจ้าหน้าที่กองนโยบายและแผนที่ได้รับผิดชอบในการวิเคราะห์ และตรวจสอบเอกสารแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของหน่วยงานต่างๆ

หน่วยงาน	ผู้รับผิดชอบ	หมายเลขโทรศัพท์
กลุ่มหน่วยงานจัดการศึกษา		
1. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
2. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
3. วิทยาลัยการแพทย์พื้นบ้านและการแพทย์ทางเลือก	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
4. คณะครุศาสตร์	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
5. คณะมนุษยศาสตร์	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
6. คณะวิทยาการจัดการ	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
7. สำนักวิชาสังคมศาสตร์	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
8. วิทยาลัยนานาชาติ	นายกฤตพล อาชวพร	1713
9. สำนักวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
10. สำนักวิชาคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
11. สำนักวิชาบริหารรัฐกิจ	นายกฤตพล อาชวพร	1713
12. สำนักวิชานิติศาสตร์	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
13. สำนักวิชาบัญชี	นายกฤตพล อาชวพร	1713
14. สำนักวิชาการท่องเที่ยว	นายกฤตพล อาชวพร	1713
15. บัณฑิตวิทยาลัย	นายกฤตพล อาชวพร	1713
กลุ่มหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา		
16. โรงเรียนสาธิต	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
17. สถาบันวิจัยและพัฒนา	นายกฤตพล อาชวพร	1713
18. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
19. สำนักงานอธิการบดี		
19.1) ส่วนกลางมหาวิทยาลัย	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
19.2) ส่วนกลางสำนักงานอธิการบดี	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
19.3) กองกลาง	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
19.4) กองคลัง	นายกฤตพล อาชวพร	1713
19.5) กองนโยบายและแผน	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
19.6) กองบริหารงานบุคคล	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
19.7) กองพัฒนานักศึกษา	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
19.8) กองอาคารสถานที่	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
19.9) กองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพ	นายกฤตพล อาชวพร	1713
19.10) กองวิเทศสัมพันธ์	นายกฤตพล อาชวพร	1713
19.11) หน่วยตรวจสอบภายใน	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709

หน่วยงาน	ผู้รับผิดชอบ	หมายเลขโทรศัพท์
19.12) สภาคณาจารย์และข้าราชการ	นายกฤตพล อาชวพร	1713
19.13) งาน To be number one	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
19.14) หอปรัชญารัชกาลที่ ๙	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
20. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
21. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	นายกฤตพล อาชวพร	1713
22. สำนักนวัตกรรมการและบริการสังคม	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
23. สถาบันภาษาและวัฒนธรรมนานาชาติ	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
24. สถาบันความหลากหลายทางชีวภาพและ สิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและอาเซียน	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
25. สำนักประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	นายกฤตพล อาชวพร	1713
กลุ่มหน่วยงานบริการ		
26. สำนักบริหารและจัดการทรัพย์สิน	นางสาวทัศนีย์ ชัยสุภาพ	1709
27. ศูนย์บริการวิศวกรรมโยธา	นางสาวนภัทร ชันสุธรรม	1711
28. สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจ พลังงานและสิ่งแวดล้อม	นายกฤตพล อาชวพร	1713

